



ALGORITHM CONSTRUCTII S3



NR 3 / 02.04.2019 / SCiH

**APROBAT**  
**Presedinte Consiliu de Administratie**  
**Cosocariu Alexandru Dan**

## **LISTA OBIECTIVELOR GENERALE , SPECIFICE SI A ACTIVITATILOR PE DEPARTEMENTE SI COMPARTIMENTE pentru anul 2019**

### **1. Obiective Generale Asumate de catre Presedintele Consiliului de Administratie**

- Satisfacerea cerințelor și așteptărilor clienților și a altor părți interesate, inclusiv proprii angajați;
- Dezvoltarea unei relații avantajoase cu furnizorii și colaboranții noștri;
- Creșterea veniturilor societății și reducerea pierderilor cu noncalitatea;
- Optimizarea costurilor de producție și utilizarea eficienta și economica a resurselor, printr-un management eficace;
- Dezvoltarea nivelului de conștientizare și competență a personalului, valorificarea creativității potențialului uman;

---

#### **Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)

Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)

#### **Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevăzute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.



- Asigurarea fiabilității informațiilor interne și externe; ținerea sub control a interfețelor de proces (fluxurile de date și informații, respectiv managementul comunicării); asigurarea unui cadru necesar pentru stabilirea și urmărirea aplicării obiectivelor SMI;
- Integrarea managementului riscului pentru creșterea certitudinii în realizarea obiectivelor prin demararea procesului de identificare a oportunităților și de minimizare/eliminare a riscurilor de neatingere a obiectivelor, implicit a rezultatelor intenționate;
- Conformarea cu cerințele legale și alte cerințe aplicabile societății .
- Prevenirea poluării și diminuarea impactului de mediu, împreună cu colaboratorii noștri; îmbunătățirea managementului deșeurilor; utilizarea rațională a resurselor naturale;
- Prevenirea și protecția împotriva rănilor și/sau îmbolnavirilor profesionale a angajaților; ținerea sub control a riscurilor; prevenirea apariției incidentelor în zonele de producție, pentru riverani;
- Asigurarea unor locuri de muncă durabile cu respectarea drepturilor asigurate de legislația muncii;
- Utilizarea procesului și a abordării bazate pe proces ca surse sustenabile de îmbunătățire a performanțelor organizației;
- Monitorizarea și măsurarea continuă a obiectivelor și proceselor stabilite prin implicarea directă și responsabilă a managementului de la toate nivelele;
- Îmbunătățirea sistematică a eficacității proceselor care compun Sistemul de Management Integrat prin planuri și programe, prin aplicarea continuă în activitate, a ciclului PDCA (plan-do-check-act).

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)

Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)

**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevăzute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.



## 2. Obiectivele Specifice Si Activitatile Pe Departamente Si Compartimente

Nr Crt	Departament/compartiment	Obiective specifice	Activitati
1.	MANAGER OPERATIONAL	a) Cresterea gradului de profesionalizare a personalului angajat	Formari profesionale, instruire, perfectionare
		c) Reducerea timpilor intre emitere facturi si plata factura	Realizarea unei proceduri de plata simplificata
		d) Cresterea numarului de relatii de tip business to business cu partenerii si furnizorii	Participarea la targuri, expozitii si conferinte de profil

### Algorithm Constructii S3

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)

Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)

### Date Fiscale:

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevăzute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.



2.	Departament Resurse Umane	a) Recrutare/selectie personal in conformitate cu statul de functii si proiectul desfasurat in timp optim pentru asigurarea fluxului de personal	-Cunoasterea obiectivelor generale ale organizatiei si etapele parcurse in realizarea proiectului, astfel incat sa fie asigurata resursa umana pentru toate departamentele/sectoarele, -Intocmire plan de recrutare in functie de etapele proiectului si de preponderenta functiilor necesare pentru desfasurarea proiectului. - Intocmire plan scolarizare/perfectionare personal, astfel incat sa se poata realiza reconversia profesionala pentru un segment din personalul existent, cu potential de calificare/recalificare
		b) Constientizarea personalului cu privire la importanta respectarii cerintelor proiectului	- Formari profesionale; - Instruire interne; Constientizare personal - Masuri stabilite cu termene si responsabili numiti - Evaluare profesionala si urmarirea eficacitatii aplicarii obiectivelor stabilite
3.	Departament Administrativ	a) Reducerea timpului de obtinere /aprobare a comenzilor cu 70%	Semnarea in timp util a documentelor transmise pentru semnare de catre responsabili sau persoanele desemnate



		b) Reducerea cu 15% a timpului de asteptare a materialelor aprovizionate si intocmirea corespunzatoare a documentelor de receptie marfa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transmiterea in timp util a necesarului de produse/materiale cu specificatia tuturor datelor tehnice</li> <li>- Completarea chestionarului de receptie-marfa de catre comisia receptie-marfa</li> <li>- Verificarea atenta si corecta a facturii/avizului de insotire marafa de catre comisia receptie marfa prin confruntarea acestora cu comanda efectuata</li> </ul>
		c) Actualizarea listei de furnizori agreeati	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reevaluarea furnizorilor prin intermediul chestionarelor de evaluare si prin analiza corecta a documentelor care insotesc livrarea de marfa</li> </ul>
4.	<b>Departament Economic</b>	a) Furnizarea informatiilor necesare elaborarii de rapoarte si analize interne utilizate de managementul societatii in luarea deciziilor pentru gestionarea eficienta a patrimoniului	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Intocmirea si urmarirea lunara a balantelor de verificare pentru conturile sintetice</li> <li>-Intocmirea si depunerea declaratiilor fiscale catre autoritati</li> <li>-Intocmirea situatiilor financiare care ofera o imagine fidela, clara si completa a patrimoniului situatiei financiare si a rezultatelor obtinute</li> </ul>
		b) Planificarea financiara si intocmirea bugetului de venituri si cheltuieli	<ul style="list-style-type: none"> <li>-raportarea lunara a situatiei privind executia bugetului de venituri si cheltuieli pe elementele componente la termenle ordonate</li> <li>- folosirea eficienta a sumelor primite de la buget si a prioritatilor de finantare</li> </ul>

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevazute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.



		c) Realizarea evaluarii patrimoniale	Inventarierea periodica a tuturor valorilor patrimoniului in conformitatea cu legislatia in vigoare
		d) Inregistrarea cronologica si sistematica a documentelor contabile	Efectuarea corecta si la timp a inregistrarilor contabile privind mijloacele fixe, calculul amortizarilor, mijloacelor circulante, calculul costurilor si investitiilor
5.	<b>Departament Juridic</b>	a) Imbunatatirea comunicarii cu toti factorii implicati in intocmirea contractului pentru reducerea cu 5% a intarzierii in preluarea frontului de lucru	-Intocmirea in timp util a contractelor, actelor aditionale -Colaborarea cu departamentul administrativ
		b) Reducerea timpului de obtinere a semnaturilor necesare incheierii contractelor	-participarea la discutiile sau negocierile precontractuale -inregistrarea contractelor in registrul de contracte -urmarirea circuitului documentelor
		c) Actualizarea contractelor in concordanta cu modificarile legislative in vigoare	-urmarirea actelor normative si armonizarea acestora in activitatea societatii
6.	<b>Compartiment Secretariat</b>	a) Asigurarea transmiterii informatiilor in cadrul societatii, precum si in exteriorul acesteia in termenle prevazute de legislatie si in concordanta cu GDPR	-inregistrarea documentelor in registru unic intrari-iesiri in timp real si repartizarea acestora catre managementul societatii pentru analiza si repartizare pe departamente/compartimente

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevăzute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.





		b)Mentinerea unui climat favorabil in interiorul societatii si dezvoltarea relatiilor cu furnizorii si colaboratorii in concordanta cu misiunea societatii	-preluarea documentelor atat interne cat si externe si transmiterea corecta a informatiilor catre emitentii de documente
		c) Elaborarea de noi documente si prezentari ale societatii pe platforma online a societatii	- colaborarea cu prestatorii IT ai societatii pentru identificarea celor mai bune solutii de vizibilitate a platformei online -incarcarea documentelor pe site-ul societatii pentru respectarea procedurii de transparenta ceruta de conducerea societatii
7.	<b>Departement Mangement Intern si Guvernanta Corporativa</b>	a) Implementarea strategiei de management al riscurilor pentru creșterea certitudinii în realizarea obiectivelor	-actualizarea registrului riscurilor și a măsurilor de tratate și control a acestora
		b)Cresterea numarului si a gradului de aplicare a procedurilor operationale si de sistem	-elaborarea unor proceduri noi sau actualizarea procedurilor existente in conformitate cu lista de activitati procedurabile



		c) Perfecționarea profesionala a personalului în domeniul controlului intern/managerial	-organizarea de cursuri de perfectionare cu membrii comisiei SCIM
		d) Implementarea, prin colaborarea tuturor factorilor decizionali, a unui sistem ERP (Enterprise Resource Planning)- Planificarea Resurselor Întreprinderii, destinat managementului integrat al tuturor proceselor și operațiunilor din societate în cadrul unei platforme informatice unice.	-implementarea procedurilor si formularelor de lucru in platforma ERP
8.	<b>MANAGER MECANIZARE</b>	a)Reducerea timpilor morti (neutilizati) pentru utilajele avute in gestiune	-realizarea unui management eficient al serviciilor de utilaje -programarea activitatilor pe utilaje
		b) Reducerea de timp de diagnostic si reparatii	-pregatirea profesionala pentru diagnoza si reparatii
9.	<b>Serviciul Intretinere si reparatii utilaje si auto</b>	a) Reducerea numarului de pene de cauciuc pentru echipamentele cu roti cu anvelope	- stabilirea prealabila a unor cai de rulare
		b) Reducerea consumului de motorina pe ora de lucru prin eficientizarea procesului de diagnoza si service a utilajelor	- stabilirea unor furnizori de combustibil cu o calitate superioara - realizarea de grafice de consum zilnice/saptamanale

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevazute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.





10.	Serviciul Executie utilaje	a) Cresterea cantitatii de material excavat	- realizarea de grafice de lucru in colaborare cu compartimentul executie si implementarea unui ritm de lucru ridicat in concordanta cu starea utilajelor folosite
		b) Reducerea timpilor de descarcare	realizarea de grafice de descarcare si transport in colaborare cu departamentul constructii – montaj - delimitarea de zone de descarcare distincte pentru diversele materiale din santier
11.	MANAGER PROIECT	a) Scaderea termenului de executie cu minim 4 luni a lucrarilor autorizate de “Punere in siguranta a constructiei Hala Laminor	- Recrutari de personal calificat in concordanta cu statul de functii - Realizarea de proceduri operationale care sa stabileasca reguli si modalitati de lucru in vederea executiei in conditii de regularitate si eficacitate a lucrarilor - Planificarea operationala a proiectului cu optimizarea desfasurarii activitatilor prin metoda drumului critic
		b) Obtinerea acordului partilor implicate in proiect asupra directiei de urmat pentru continuare cu lucrari de “Reabilitare Hala Laminor” dupa finalizarea lucrarilor autorizate de “Punere in siguranta Hala Laminor”	- Intalniri lunare cu proiectant, beneficiar si specialisti atestati MC pentru stabilirea etapelor de parcurs pentru continuarea investitiei - Definirea obiectivelor proiectului “Reabilitare Hala Laminor”
		c) Asigurarea managementului calitatii pentru lucrarile autorizate “Punere in siguranta a constructiei Hala Laminor”	- Intocmire Planul calitatii santier “Punere in siguranta Hala Laminor” - Intocmire Plan de control al calitatii, verificarilor si incercarilor -Intocmire proceduri ale sistemului calitatii

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevăzute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.



12.	<b>Compartiment Tehnic</b>	a) Fundamentarea si documentarea proceselor de executie a lucrarilor	- studiu si analiza de proiect - stabilirea necesarelor de resurse pentru realizarea activitatilor proiectului - intocmire proceduri pentru procesele aplicabile compartimentului
		b) Cresterea calitatii lucrarilor executate	- controlul calitatii prin personal propriu si prin furnizori servicii de verificare/control
		c) Urmarirea productiei	- intocmire situatii lunare pentru lucrarile executate - intocmire rapoarte de comparare a realizarilor cu sarcinile programate si evaluarea abaterilor
13.	<b>Compartiment Executie</b>	a) Organizarea proceselor de executie ale lucrarilor	- planificarea saptamanala a activitatilor - intocmire rapoarte de activitate la nivelul formatiilor de munca - intocmire proceduri pentru procese de executie lucrari
		b) Supervizarea activitatii personalului	- cresterea eficientei si eficacitatii personalului - cresterea capacitatii de inovare si rezolvare a problemelor - prevenirea demotivarii profesionale - identificarea si depasirea unor situatii de conflict intre viata profesionala si cea personala
		c) Implicarea eficienta a conducerii societatii in cresterea potentialului de productie	-Inzestrare tehnica adecvata cu scule si echipamente performante - Identificarea proceselor de executie ce pot fi mecanizate si stabilirea capacitatilor tehnologice necesare
		d) cresterea si diversificarea competentelor profesionale pentru adaptarea la diferite sarcini si	- identificarea nevoilor de formare profesionala - planificarea formarilor profesionala - intocmire raport de evaluare a activitatii de formare profesionala

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevazute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.



**ALGORITHM CONSTRUCTII S3**



romania2019.eu



		activitati necesare in procesele de executie lucrari	
--	--	--	--

**Intocmit**

**SECRETARIATUL COMISIEI DE MONITORIZARE**

**VIZAT,**

**Sef Departament Management Intern si Guvernanta Corporativa**

**Gabriela Zanfir**

**Algorithm Constructii S3**

Bd. Basarabia, nr 256, Corp C1, Sector 3

Bucuresti, Romania

E-mail: [office@acs3.ro](mailto:office@acs3.ro)

Web: [www.acs3.ro](http://www.acs3.ro)

**Date Fiscale:**

CIF 37714360

RC J40/8651/2017

IBAN RO32BTRLRONCRT0414912701

Banca Transilvania

Datele dumneavoastră personale sunt prelucrate de Algorithm Constructii S3 în conformitate cu Regulamentul Uniunii Europene 679/2016 în scopul îndeplinirii atribuțiilor legale. Datele pot fi dezvăluite unor terți în baza unui temei legal justificat. Vă puteți exercita drepturile prevăzute în Regulamentul UE679/2016, printr-o cerere scrisă, semnată și datată transmisă pe adresa Algorithm Constructii S3.